



سازمان نقشه برداری کشور

صور تجلسه

عنوان جلسه: کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی

شماره جلسه

۱

محل تشکیل جلسه: سالن ابوریحان سازمان

تاریخ: ۱۴۰۲/۴/۵

ساعت: ۱۴:۰۰

موضوع جلسه: کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی

حاضران:

آقایان: علی جاویدانه، محمد اکبری، مسلم انصاری
خانم ها: خدیجه صفدری، نسیم عزیزیان کهن، نسترن تقی خانی
غایبین: آقایان محسن رجب زاده، مرتضی صدیقی

دستور جلسه:

۱. تصویب بازبینی نقشه فرآیندی سازمان نقشه برداری کشور
۲. تصویب اهداف پیشنهادی سال ۱۴۰۲
۳. تعیین میزان پاداش نظام پیشنهادات در سال ۱۴۰۲

شرح جلسه:

در این جلسه موضوعات ذیل طبق دستورات جلسه به شرح ذیل مطرح شد:

دستور ۱: تصویب بازبینی نقشه فرآیندی سازمان نقشه برداری کشور

خانم تقی خانی گزارشی از چالش های استقرار مدیریت فرایند، اقدامات انجام شده در سالهای گذشته و درصد پیشرفت مدیریت ها در اجرای اقدامات اصلاحی تأیید شده در سال ۱۴۰۱ ارائه دادند. در ادامه نقشه فرآیندی تنظیم شده با بهره گیری از مشاور برون سازمانی جهت تأیید و تصویب در شورای راهبری توسعه مدیریت ارائه شد. همچنین توضیحاتی در خصوص نحوه انتخاب فرایندهای اصلاحی مدیریت ها در سال ۱۴۰۱ ارائه شد تا با توجه به رویه گذشته و همچنین تکلیف قانونی تعیین شده در ارزیابی عملکرد دستگاهها مبنی بر اصلاح فرایندهای مرتبط با ۱۰ خدمت شناسنامه دار سازمان، در خصوص نحوه ی انتخاب فرآیندهای اصلاحی در سال ۱۴۰۲ تصمیم گیری شود.

دستور ۲: تصویب اهداف پیشنهادی سال ۱۴۰۲

اهداف پیشنهادی کمیته در سال ۱۴۰۲ را اعلام و درخصوص تدوین دستورالعمل امور پشتیبانی توضیحاتی ارائه شد. در ادامه آقای جاویدانه بازنگری اساسی ساختار را بدون در نظر گرفتن ساختار فعلی و تشکیل یک کارگروه ذیل این کمیته جهت بررسی راهکارهای مشارکت عمومی _خصوصی در انجام فعالیتهای سازمان را مطرح نمودند.

دستور ۳: تعیین میزان پاداش نظام پیشنهادات در سال ۱۴۰۲

با توجه به اینکه راهبری استقرار نظام پیشنهادات از وظایف این کمیته می باشد، نحوه امتیازدهی به پیشنهادات توسط خانم تقی - خانی جهت تصمیم گیری در خصوص مبلغ پاداش مالی در سال ۱۴۰۲ ارائه شد. در نهایت جلسه با مصوبات ذیل خاتمه یافت:



سازمان نقشه برداری کشور

صور تجلسه

عنوان جلسه: کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی

شماره جلسه

۱

محل تشکیل جلسه: سالن ابوریحان سازمان

تاریخ: ۱۴۰۲/۴/۵

ساعت: ۱۴:۰۰

جمع بندی و مصوبات:

۱. مقرر شد لیست فرآیندهای احصاء شده سازمان جهت تصویب نهایی به دبیرخانه شورای راهبری توسعه مدیریت سازمان نقشه برداری کشور ارسال شود.
۲. درخصوص تعیین صاحب فرآیند وصول مطالبات، مقرر شد آقای اکبری بررسیهای لازم را انجام دهند و تصمیم گیری به جلسه آتی کمیته موکول شد.
۳. مقرر شد عناوین خدمات شناسنامه دار سازمان توسط کمیته توسعه دولت الکترونیک و هوشمندسازی اداری اعلام و با ارائه گزارش خانم صفدری در شورای مدیران، ده خدمت اولویت دار جهت اصلاح فرآیند/ فرایندهای مرتبط با آن انتخاب شود.
۴. مقرر شد ۲۰ درصد فرآیندهای احصاء شده سازمان در سال ۱۴۰۲ با اولویت فرآیندهای مرتبط با ده خدمت شناسنامه دار منتخب در بند ۳) مورد اصلاح و بازنگری قرار گیرد.
۵. مقرر شد پس از بازبینی شناسنامه های خدمت در کمیته توسعه دولت الکترونیک و هوشمندسازی اداری، این شناسنامه ها در کمیته ساختار و فناوریهای مدیریتی تصویب گردد.
۶. مقرر شد یک کارگروه جهت بررسی راهکارهای عملی مشارکت عمومی-خصوصی در انجام فعالیتهای سازمان، در ذیل این کمیته تشکیل گردد.
۷. مقرر شد مطالعه تطبیقی ساختار سازمان، توسط مدیریت برنامه ریزی، بودجه و پژوهش در موضوعات پژوهشی سازمان قرار گیرد.
۸. مقرر شد مبلغ ریالی عدد X تعریف شده در نظامنامه پیشنهادها، مطابق سال گذشته مبلغ ۱۰۰۰۰۰۰ ریال در نظر گرفته شود. همچنین مقرر شد علاوه بر پیشنهادهای سطح ۱ و ۲، از بین پیشنهادهای سطح سه و چهار نیز اگر پیشنهادی به تشخیص کارگروه ارزیابی نظام پیشنهادها حاوی اقدام اجرایی باشند، جهت تصویب به شورای معاونین ارسال شود.
۹. اهداف پیشنهادی سال ۱۴۰۲ کمیته ساختار و فناوری های مدیریتی با عناوین ذیل به تصویب رسید:
 - ۱- اجرای گامهای سوم و چهارم استقرار نظام مدیریت دانش
 - ۲- بازنگری ۲۰ درصد از فرآیندهای هر اداره کل/ مدیریت با اولویت اصلاح فرایندهای ارائه خدمت مرتبط با ۱۰ خدمت شناسنامه دار منتخب سازمان
 - ۳- تکمیل دستورالعمل اجرایی امور پشتیبانی
 - ۴- بررسی راهکارهای مشارکت عمومی-خصوصی در انجام فعالیتهای سازمان توسط کارگروه مربوطه
 - ۵- برنامه ریزی در خصوص مطالعه تطبیقی و بازنگری اساسی ساختار سازمان به عنوان موضوع پژوهشی توسط مدیریت برنامه ریزی، بودجه و پژوهش

خدیجه صفدری	محمد اکبری	علی جاویدانه
نسترن تقی خانی	نسیم عزیزیان کهن	مسلم انصاری